



つばさHD 社内報

# flap

春号  
vol.11 2021

Contents

会社紹介	エイチディーエス	2
会社紹介	つばさロジスティクス	4
Report	入社式	6
	グループインセレモニー	6
	一期生の紹介	7
Topics	地域情報	8

**グループ使命感** 全国、そして世界から視察に訪れる高度幸福化社会の一隅照モデルを創造する！  
～起点は日本一のABCの実践～

**Group Policy** 仲間が先、自分は後。与えるものが与えられる。信頼が先、指名は後。期待に応えると選ばれる。

**Group Principles of Conduct** “A”「当たり前のこと」 “B”「馬鹿みたいに」 “C”「ちゃんとやりきる！」

地域情報

地域をつなぐ出版社「けやき出版」が見る、人と企業のつながり方



グランデュオ立川3Fにワーキングスペースを併設した「BALL.HUB」をOPEN。けやき出版の挑戦の場に。



株式会社けやき出版  
代表取締役社長 小崎奈央子  
国立生まれ。2008年けやき出版に入社、2014年地域情報誌『たまら・び』の編集長に、2015年4代目代表取締役に就任。2018年クリエイターなどの創業支援事業を開始。2020年多摩の仕事情報誌『BALL.』（ボール）を創刊、編集長を務める。2021年ギルド組織「BALL.COMPANY」をスタート。

Q けやき出版の取り組み

昭和56年の創立から、多摩の地域密着にこだわる立川市の出版社です。読者は2014年頃まではシニアが中心でしたが、地域との関わりを持ちたい30、40代の方、中でもお子さんをお持ちのご家族にも多く読んでいただけるようになりました。コロナ感染拡大防止策としてリモート勤務が一気に普及したことで、多摩に住みながら人やモノとつながるために、アンテナを張っている若い世代が増えています。本のみならず、WEBメディアやSNS配信も積極的に行っています。

Q 多摩の魅力はどんなところですか？

イベントやものづくり作家が多くいる地域だと思います。コロナ前は小さいイベントやマルシェが多く開催され、地域交流が活発でした。長年愛された地域情報誌『たまら・び』が103号まで続いたのも、ローカル・カルチャーが息づき、自然が豊かなエリアだからです。昨年から続くコロナ感染拡大で多摩らしいイベントが開催できない状況が続きますが、私たちは出版物やそのほかの事業を通してつながれる仕組みを作り、多摩の魅力を引き継いでいきたいです。

Q つながれる仕組みの一つ、「BALL.HUB」について教えてください

『たまら・び』の休刊後、昨年6月に新情報誌『BALL.』を創刊しました。多様化する働き方の中で、多摩で自分らしく暮らし、仕事をする新しい価値観を発信しています。また今年の3月からグランデュオ立川に“会いに行ける編集室”BALL.HUBをオープンし、私たちは編集作業やクライアントとの打合せを買い物客で行き交う開放的な場所でもするようになりました。またここでは、ギルド型組織「BALL.COMPANY」が多摩に関するデザインプロジェクトも進めています。現在所属するクリエイターの8割はコロナがきっかけで活動拠点を23区から多摩に移した方、2割は副業が認められている会社員の方です。

Q 小崎さんがけやき出版の代表になるまでの経緯を教えてください

会社の高齢化問題がありました。前任の代表は80歳を超え、先々長く出版を継続したいと同僚の中でも若い世代の中から指名したんです。私は子供の頃から国語が得意で本への愛着が深く、会社では思いついたら即行動、提案も積極的だったので、そうした姿に期待してくれたのかな。現在社員は20代から40代がメインで、小さい会社で本ではない事業も行うために、スキル以上に自発的に吸収して動けるマインドを重視し採用しています。

Q 2023年の多摩、けやき出版に、どのような姿を描きますか？

BALL.HUBは私たちのプロジェクトの第一弾です。2023年にはオリジナルの拠点を作ってみたい。出版という基盤事業は維持させながら、今のニーズにあった形で展開していきます。地域の人との本作りや情報収集できるカフェの併設…夢は膨らみます。そして本の新旧にこだわらず、訪れる方にぴったりの本を手渡しで渡せたら幸せです。

メディア掲載



4/28付愛媛新聞  
令和3年春の叙勲にて弊社取締役の横本恭弘さんが公共の利益や公務で功績をあげた者に贈られる「藍綬褒章」を受賞しました。横本さんは、2005年から猪股代表に関わる企業の労務業務を担っています。全国社労士連合会副会長、県社労士連合会副会長を兼任。QRコードから社会保険労務士法人横本事務所HPを閲覧できます。



3/3付日本経済新聞  
シリーズ「私たちの事業継承」猪股代表のインタビュー記事が掲載されました。記事全文は弊社HPで閲覧できます。

社内報に関するお問い合わせはこちらまで!

shanaihou@tsubasa-holdings.co.jp



2021年5月5日発行 発行部数500部  
制作・発行/つばさホールディングス株式会社 TEL042-512-5161  
〒190-0012 東京都立川市曙町2-38-5 立川ビジネスセンタービル11F



# つばさホールディングスの発展は 社会の要請である

つばさホールディングス株式会社 代表取締役  
つばさロジスティクス株式会社 代表取締役 猪股浩行

なぜホールディングスを作ろうと思いついたのか？

戦後の『作れば売れる』モノ不足の時代から自由競争、市場開放、規制緩和の流れの中で競合他社が増え、社会の変化を目的の当たりにしました。ホールディングス化は、こうした変化に追いつける耐性をもった企業になる必要性を感じると同時に、単体法人で事業を継続するのはなくヒト・モノを拡充できる支援部隊の必要性を感じたためでした。

なぜ思いついたことを行動に移そうとしたのか？

少子高齢化・人口減少を肌で感じていましたし、二〇二五年問題が叫ばれる中で、決心して行動を起こしたというよりも、困難期の時代の要請に応じたという方が正しいかもしれません。利己から利他への意識改革が起こった結果、二〇一九年のつばさホールディングス設立に至りました。

ホールディングスのメリットは？

今は遵守すべき法律等が多く、経営資源が乏しい単体法人が対応する事には限界があります。ホールディングスがグループ企業のバックオフィス機能を担うことで、事業会社との役割分担を行い、各社は本業に専念する仕組みが構築できます。中小規模では難しいDX推進もホールディングスであれば仕組み化することができるといえます。業務の最適化は雇用を減らすためではなく、持続可能な組織を作り、未来の雇用を増やすために不可欠だと考えています。

新卒採用も二期目になり、今年度は八名の新人を迎えました。経営のバトンを渡せる人財育成、またバトンを受け取りたいと思える環境作りが我々のミッションです。

# アメリカンカルチャーを発信する 新しいショールームの形

エイチディーエス株式会社 代表取締役  
つばさホールディングス株式会社 取締役  
株式会社カーライフサービス多摩車両 取締役社長 COO 調所良太

昭島市の旧ハーレーダビットソンの全株式を1月31日に取得し、2月からグループ・インした現「エイチディーエス株式会社」。

昭島市の旧ハーレーダビットソンの全株式を1月31日に取得し、2月からグループ・インした現「エイチディーエス株式会社」。

昭島市の旧ハーレーダビットソンの全株式を1月31日に取得し、2月からグループ・インした現「エイチディーエス株式会社」。



昭島市の旧ハーレーダビットソンの全株式を1月31日に取得し、2月からグループ・インした現「エイチディーエス株式会社」。

エイチディーエス株式会社  
東京都昭島市田中町 584-14  
TEL:042-544-8081  
10:00-18:00 火水休



JR昭島駅を出て徒歩約三分、総敷地面積約千坪のHDSは、カーライフサービス多摩車両、リプライズ、作サービス、四社による滞在型のショールームをオープンしました。近隣にはモリタウンやアウトドアビレッジがあり、アクティビティに暮らす人々が行き来するエリアでアメリカンカルチャーを発信。コロナ感染拡大防止対策を行い四月に開催したキックオフイベントでは、二日間連続で八〇〇人の来場があり、注目度の高さがうかがえました。

コンセプトは  
**ON**

「暮らしを乗りこなす。エッセンスな衣食住に、とっておきの遊び心をONする『LIFE RIDE LIFE ON』をコンセプトに、人生にゆとりと喜びを感じる新しい暮らしの選択肢を提案していきます。



創業76年の株式会社カーライフサービス多摩車両のサービス「Change Location Surface」～カーライフをきっかけに、新しい自分を手に入れる場所～をコンセプトに、車両を展示販売します。



四季折々の自然が息づく広大な敷地の中で、ハーレー・ライフの喜びをわかちあう理想のロケーションです。車両の展示・試乗をはじめ、ウェア・グッズ、パーツ・アクセサリまで、快適な二輪ライフを演出するラインナップをご用意。

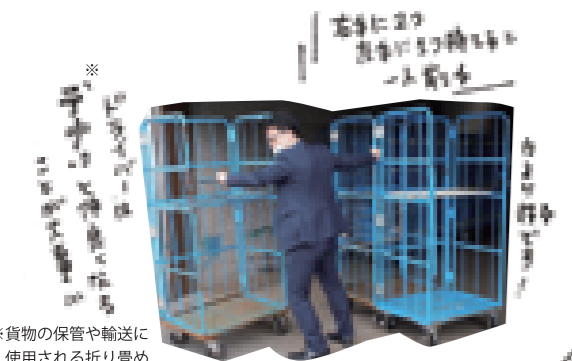


リノベーション、新築、買取再販といった不動産など各分野の専門家が集まったプロ集団。コンパクトでかっこいい住宅を大手住宅メーカーと同品質のパネル工法で企画しています。



オープンテラスでタコスをお召し上がり！タコスの他タコライス・ブリトー・アイスクリーム・アルコール各種・ソフトドリンク各種を提供。※バイクやお車の方にはノンアルコールビールオールフリー生をご用意しております。

全従業員に共通している理念  
安全はすべてに優先される



※貨物の保管や輸送に使用される折り畳めるスチールパレット



管理 菅さん

「ヒトセウ」  
「ヒトセウ」  
「ヒトセウ」  
「ヒトセウ」

食品輸送事業本部

経歴  
ニ輪業界15年  
↓  
つばさトラスクリエイション入社  
↓  
つばさロジスティクスにドライバーとして入社  
↓  
運行管理者へ  
↓  
将来は  
タイマン単独で  
回せる経営者!

本部では 荷主様の要望に合わせた  
安全第一の配車表作りや運行管理、  
新規開拓のための営業、  
富士ドライバーの雇用など  
を行っています。

社内には 安全第一の  
しかけがたくさん

セパレートトラックの  
安全運転の重要性が  
常に叫ばれています



安全運転、車両検知と  
自動化 → ランキングで  
取り出したら、  
ドライバーのモチベーション  
が上がる!

食品輸送ドライバー

入社1年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社2年  
入社2年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社3年  
入社3年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社4年  
入社4年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社5年  
入社5年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社6年  
入社6年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社7年  
入社7年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社8年  
入社8年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社9年  
入社9年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社10年  
入社10年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社11年  
入社11年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社12年  
入社12年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社13年  
入社13年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社14年  
入社14年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社15年  
入社15年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社16年  
入社16年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社17年  
入社17年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社18年  
入社18年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社19年  
入社19年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

入社20年  
入社20年  
長崎市和太社を  
卒業し、長崎県立大に  
進学し、アルバイトで  
アルバイトで

スーパードライバー  
ドライバーは  
新しいコネクションを  
築いて

安全運転  
安全運転  
安全運転  
安全運転

入社6年  
部長 佐藤さん

安全運転  
安全運転  
安全運転  
安全運転

部長はドライバーの成長を応援する存在。  
未経験から入社した新人が、1年間で  
配車責任者になるリーダーになることも。  
勤続年数と関係なく、意欲のある  
ドライバーにチャンスを与える会社です。

INFORMATION

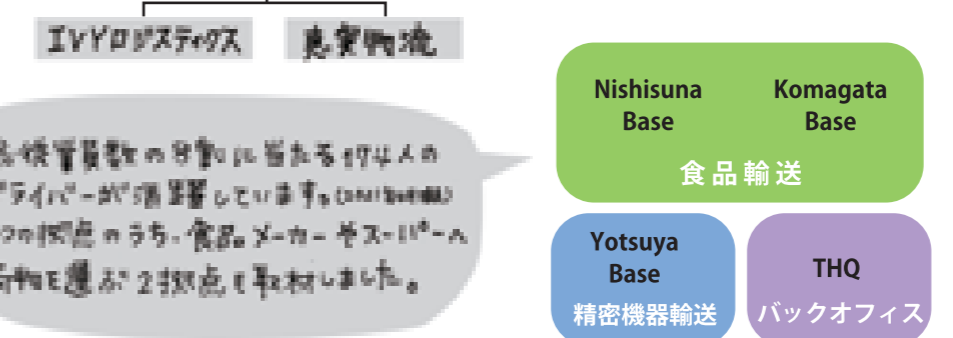
つばさロジスティクス株式会社  
Komagata Base 〒190-1202 東京都西多摩郡瑞穂町大字駒形富士山 525-1 TEL:042-513-8131  
Nishisuna Base 〒190-0034 東京都立川市西砂町 3-28-1 TEL:042-531-0031  
Yotsuya Base 〒183-0035 東京都府中市四谷 2-18-1 TEL:042-319-9351  
Tachikawa HQ 〒190-0012 東京都立川市曙町 2-38-5-11F TEL:042-506-1151



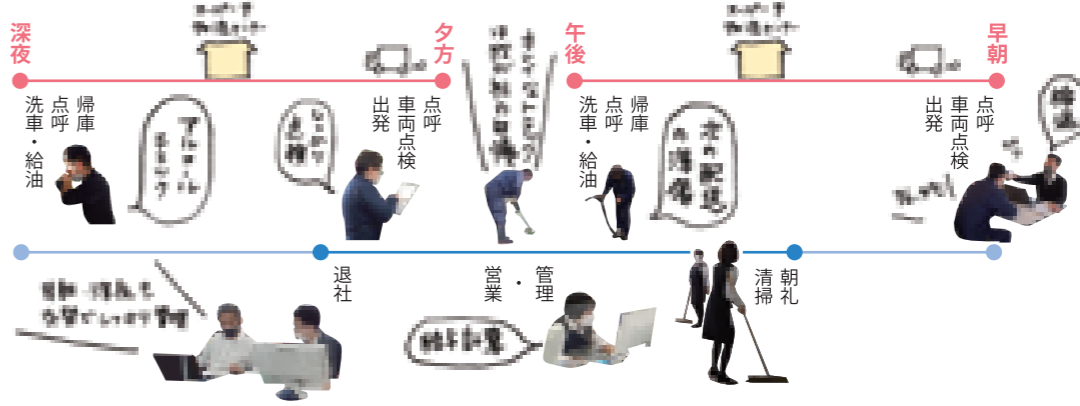
取材日：2021年3月



つばさ  
ロジスティクス



総従業員数の約10%にあたる約40人の  
ドライバーが活躍しています。LINEや  
4つの拠点のうち、食品メーカーやスーパー  
高物運ぶ2拠点に取材しました。



グリーン会社  
WATCHING!  
vol.4

つばさロジスティクス株式会社  
食品輸送・精密機器輸送を通して荷主様の笑顔とお  
お客様の笑顔をつなぐ物流企業です。最新の安全装置を  
実装し、ドライバーの経験値に合わせた無理のない  
スケジュールで安全に効率よく運ぶ配車表作りを心  
かけ、従業員の笑顔も大切にしています。



安全はすべてに優先される。  
安全に勝る商品は無い。  
無事故を商品化せよ。

※人々が日常生活を送るために欠かせない仕事を担っている業態。医者・公務員・銀行員も同じ

つばさホールディングス  
経営管理部

多摩フードサプライ  
業務部

つばさホールディングス  
経営管理部

つばさロジスティクス  
食品輸送事業本部

Miori Yoshihara

吉原美織  
目白大学

こんにちは、私は、向上心と丁寧さを日頃から心がけています。常に自身を客観視することで自己成長してきました。つばさホールディングスでは、持ち前の笑顔とABCの実践、そして多くの人からたくさんの方を学び、誇れる魅力を磨いていきたいです。それが、会社への貢献に繋がるように日々努力していきます。これからよろしくお祈りします。

Naoya Hashimoto

橋本尚弥  
高崎経済大学

中学から大学までハンドボール部でゴールキーパーをしていました。辞めてしまいたいと思うような時もありましたが、自身の粘り強さと周りの仲間の助けもあり、最後までやりきることができました。つばさホールディングスは成長できる環境であると思うので、次は自分が仲間に加えられる人間になるよう粘り強く頑張ります。よろしくお祈りします！

Koki Ushioda

潮田航大  
武蔵野学院大学

皆さんこんにちは！私は小・中学校では野球を、高校・大学では陸上をしていました。好きな食べ物は「うな重」と「中華料理」「アボカド」なので、美味しいお店を知っていましたら教えてください。つばさホールディングスは、家族意識がとても強い会社だと思っています！私も家族の一員としてこれから頑張っていきます。

Hiroki Koyano

小谷野裕貴  
中央大学

こんにちは！私の持味は、15年間続けてきたサッカーで培った粘り強さと明るさです。私の元気とパワーで職場を活気づけていきたいです。初めてのことがばかりだと思ってしまうので失敗を恐れず様々なことに挑戦していきたいです。一日でも早く戦力となるよう凡事徹底の精神で、精一杯頑張りますのでよろしくお祈りいたします。



つばさホールディングス 期待の1期生 はこんな人！

未来のリーダー人材となるべく入社した8名は約1ヶ月の研修を終え、仮配属先に巣立ちました。若いパワーを存分に発揮してがんばっています。あたたかく厳しく、応援をお願いします。

Wataru Takakura

高倉渉  
駿河台大学

埼玉県東松山市出身で、学生時代も地元でしたが、就職とともに立川に越してきました。元々埼玉から出る勇気がなかったのですが、採用選考の際、つばさホールディングスの熱い思いが伝わり、この会社に入りたい！と思いました。つばさの理念を胸にこれから仲間になる皆さんとともに精進して参りたいと思います。これからよろしくお祈りします。

Naoki Nishihara

西原尚城  
帝京大学

3歳から18年間、サッカーを続けてきました。そのため、何事も打ち負けない精神面を持ち合わせています。つばさホールディングスでは精神面の強さ、協調性、積極性を生かして、社内を盛り上げ貢献していきたいと思えます。社会人としてはまだまだ未熟なので、分からないことがあれば、積極的に上司に聞き取りを深めます。どうぞよろしくお願いいたします。

Akinori Niro

新納明憲  
桜美林大学

私は小学校から大学4年生まで野球一色の人生を歩んできました。そこで培った元気の良さ、協調性の高さを存分に活かして、つばさホールディングスで頑張りたいと思います。社員皆さんの意識が高く、自分が大きく成長できる場だと思えます。また働くことが不安ではなく楽しみだと思える会社に出会えました。成長するために妥協せず頑張りたいと思います！

Riku Watabe

渡部陸  
桜美林大学

私は小学1年生から大学4年生まで、野球を続けてきました。そこで培ってきた経験を活かして、つばさホールディングスでは、1年目からバリバリ活躍していこうと思っています。あだ名は、ハリポッターのキャラクターである「ドビー」です。皆様と様々な会話が出来たら良いな、と思っています。どうぞ、よろしくお願いいたします！

つばさロジスティクス  
食品輸送事業本部

恵実物流株式会社  
アクティブ感動引越センター

つばさホールディングス  
経営管理部

恵実物流株式会社  
アクティブ感動引越センター

Report

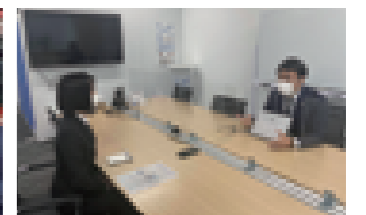
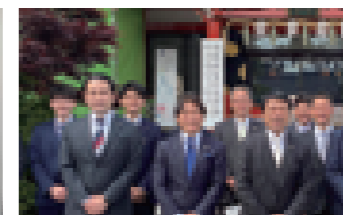
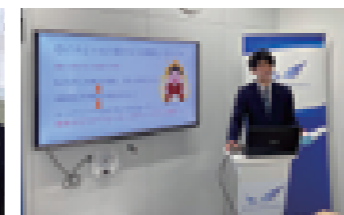
つばさホールディングス入社式のご報告

2021年度入社式は4月1日、コロナ感染拡大防止対策を行い、立川パレスホテルにて開催されました。最小人数の参加、1時間ほどの式でしたが、3月30、31日の入社前研修の翌日とあって、1期生の顔にはリーダー人材を目指す意志がみなぎっていました。

式中盤のサプライズ企画では親御さんからの協力を得て、幼児から大学までの写真と共に親御さんからのお祝いの手紙が朗読されました。式後は東福生のDELTA EASTで屋外ランチを楽しみ、事業所見学が行われました。移動中のマイクロバスでは猪股代表自らが事業所や地域をアナウンス。終始和やかな雰囲気に包まれました。

翌日から始まった新人研修では、ビジネスマナー・コミュニケーション研修・SDGs理解・事業会社訪問・つばさレシピ理解・生き方研修など、課題と実践の日々。マイ・ルーティンや読書の習慣づけが徹底されました。4月23日の研修終了プレゼンテーションでは一人一人の成長した姿が印象的でした。

4月26日からは仮配属先で6ヶ月間の業務を行い、正式配属が決まります。今後の彼らの活躍にご期待ください！



研修風景

研修終了プレゼンテーション

役員と共に神社参拝

広報として猪股代表に初取材

Report

エイチディーエス グループインセレモニー

グループインしたエイチディーエス株式会社 (HDS) 13名を歓迎するセレモニーを、3月23、24日の2日間THQにて開催しました。つばさホールディングスの猪股代表より一人一人の胸に社章が付けられ「皆さんがこれまで誇り高く働いてきた姿を、つばさホールディングスでも発揮してほしい、一緒に成熟していく関係を築いていきましょう」と激励しました。

管理部の石塚さんは日本工学院卒で大手車メーカーで整備士を勤めた後、一旦岐阜の高級旅館で働いた経歴をもちます。その後現HDSにアルバイトとして勤務、お客様を感動させるプラスワンサービスで社員契約を果たしました。「前会社の立ち上げから関わってきたので正直残念な気持ちもありますが、このままではいけないと感じる状況もあり、新しく変わる会社に適応していきたい」と決意を述べました。

メカニックで唯一の女性、谷内さんは入社4年目。小柄な身体で、社員の中で一番大きなハーレー乗りです。高校2年で整備士を目指し、欠かせない戦力となっています。

入社4年目の池田さんにとっては、小学生時代からハーレー乗りの父親に連れられた思い出の場所でもあります。当時、整備担当だった佐藤さんは今、目標とする先輩になりました。

HDSの調所代表からは「つばさホールディングスはチャレンジができる会社。やることは同じ、グループでイニシアチブが取れるくらいにチーム一丸で仕事をしよう。グループインして良かったと思える時は遠くない未来だと、確信しています」と語りました(2、3ページに関連記事)。



HDSの調所代表を囲んで。感染拡大防止のため2日間に分け開催



都内ナンバー・ワンの営業力をもつ佐藤さんは、猪股代表のディーラーでもある



メカニック唯一の女性として活躍する谷内さん

